

Primer Trimestre  
Municipio de Calakmul  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2022 y 2021  
(Pesos)

| Concepto  | 2022              | 2021               |
|---|-------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                   |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>68,942,183</b> | <b>256,770,969</b> |
| Impuestos   | 1,955,358         | 2,526,778          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                  |
| Contribuciones de mejoras   | 0                 | 0                  |
| Derechos  | 1,310,451         | 2,428,947          |
| Productos   | 13,671            | 270,243            |
| Aprovechamientos  | 20,729            | 1,198,738          |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 0                 | 0                  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 64,106,726        | 241,157,928        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 1,535,248         | 5,882,537          |
| Otros Origenes de Operación   | 0                 | 3,305,799          |
| <b>Aplicación</b>   | <b>40,020,484</b> | <b>144,856,646</b> |
| Servicios Personales  | 21,752,076        | 91,280,668         |
| Materiales y Suministros  | 915,625           | 16,289,336         |
| Servicios Generales   | 5,298,392         | 23,895,375         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 1,907,176         | 7,669,757          |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                 | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                  |
| Ayudas Sociales   | 1,090,713         | 5,721,509          |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                 | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0                  |
| Donativos   | 0                 | 0                  |
| Transferencias al Exterior  | 0                 | 0                  |
| Participaciones   | 0                 | 0                  |
| Aportaciones  | 0                 | 0                  |
| Convenios   | 0                 | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 9,056,503         | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>28,921,699</b> | <b>111,914,323</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                   |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 0                  |
| Bienes Muebles  | 0                 | 0                  |
| Otros Origenes de Inversión   | 0                 | 0                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>1,510,932</b>  | <b>93,293,141</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 1,389,754         | 93,094,068         |
| Bienes Muebles  | 121,178           | 199,073            |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0                 | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-1,510,932</b> | <b>-93,293,141</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                   |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| Endeudamiento Neto  | 0                 | 0                  |
| Interno   | 0                 | 0                  |
| Externo   | 0                 | 0                  |
| Otros Origenes de Financiamiento  | 0                 | 0                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>          | <b>20,337,774</b>  |
| Servicios de la Deuda   | 0                 | 16,461,230         |
| Interno   | 0                 | 16,461,230         |
| Externo   | 0                 | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0                 | 3,876,544          |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0</b>          | <b>-20,337,774</b> |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>27,410,767</b> | <b>-1,716,591</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>  | <b>14,114,425</b> | <b>15,831,017</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>   | <b>41,525,193</b> | <b>14,114,425</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus flujos de efectivo reflejan fielmente el patrimonio y las responsabilidades del emisor



LIC. FERNANDO PULIDO ARA  
TESORERO MUNICIPAL

ING. LUIS ENRIQUE ALVARADO MOO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

**TESORERÍA**

LIC. ELIZABETH IGNACIO DZIB EK  
SINDICATO DE HACIENDA

H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL CAMPECHE

ING. LUIS ENRIQUE ALVARADO MOO  
JEFA DEPTO. DE CONTABILIDAD