

**Municipio de Calakmul**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2023**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>87,131,676</b>	<b>305,711,448</b>
Impuestos	2,034,196	3,689,759
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	2,502,866	4,091,568
Productos	5,812	569,159
Aprovechamientos	306,074	4,745,623
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	79,938,424	245,382,471
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,344,303	7,466,435
Otros Origenes de Operación	0	39,766,432
<b>Aplicación</b>	<b>80,942,928</b>	<b>148,193,576</b>
Servicios Personales	20,569,687	96,959,894
Materiales y Suministros	1,264,663	12,544,656
Servicios Generales	4,236,572	25,102,962
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	3,623,706	8,670,888
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	2,408,566	4,905,176
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	48,839,734	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>6,188,747</b>	<b>157,527,872</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Origenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>6,264</b>	<b>115,284,911</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	113,235,387
Bienes Muebles	6,264	1,920,020
Otras Aplicaciones de Inversión	0	129,504
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-6,264</b>	<b>-115,284,911</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Origenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>188,558</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	188,558	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-188,558</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>5,993,925</b>	<b>42,242,961</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>56,357,386</b>	<b>14,114,425</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>62,351,311</b>	<b>56,357,386</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

LIC. FERNANDO JULIANO ARA  
TESORERO MUNICIPAL



ING. LUIS ENRIQUE BARRADO MOO  
PRESIDENTE MUNICIPAL

LIC. ELEAZAR IGNACIO DZIB EK  
SINDICO DE HACIENDA

**TESORERIA**  
**H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL CAMPECHE**

L.C. MARIA LUISA HERNANDEZ LOPEZ  
SECRETARIA DEL DEPTO. DE CONTABILIDAD