

Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos	303,892,402	331,821,238
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	2,983,488	3,659,686
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	5,913,838	6,606,435
Aprovechamientos	47,743	646,885
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	6,000,336	6,526,564
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	299,776,804	304,534,913
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,168,193	9,532,775
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>265,313,990</b>	<b>242,737,430</b>
Servicios Personales	115,463,894	99,245,546
Materiales y Suministros	15,452,067	18,641,384
Servicios Generales	32,757,827	43,324,082
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	3,368,365	14,560,194
Transferencias al Resto del Sector Público	5,812,571	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	9,434,935	9,850,211
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	83,024,331	57,116,015
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>40,578,412</b>	<b>88,789,828</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>67,228,003</b>	<b>71,030,378</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	65,223,163	67,475,790
Bienes Muebles	2,004,840	3,466,427
Otras Aplicaciones de Inversión	0	88,161
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-67,228,003</b>	<b>-71,030,378</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto	0	38,125,000
Interno	0	38,125,000
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>25,411,908</b>	<b>16,064,001</b>
Servicios de la Deuda	25,411,908	15,882,443
Interno	25,411,908	15,882,443
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	181,558
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-25,411,908</b>	<b>22,060,999</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-52,061,499</b>	<b>39,820,449</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>66,177,836</b>	<b>66,397,386</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>44,116,336</b>	<b>96,177,835</b>

H. AYUNTAMIENTO  
De Calakmul para  
**Calakmul**  
2024 - 2027  
**TESORERÍA**  
H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL  
CAMPECHE

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. IVÁN RAFAEL ABA PACHECO  
TESORERO MUNICIPAL

C. GUADALUPE ACEVEDO RODRIGUEZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

TSU. SANDRA YUSELY MARTINEZ LOPEZ  
SINDICO DE HACIENDA

TEC. ABELARDO VELASCO SANCHEZ  
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD