

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	318,352,088	305,892,402
Impuestos	4,106,993	2,983,488
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	6,942,018	5,913,838
Productos	1,637	47,743
Aprovechamientos	158,105	8,000,338
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	303,006,535	288,778,804
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,138,799	4,168,193
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	222,611,733	268,313,990
Servicios Personales	108,542,409	115,463,894
Materiales y Suministros	19,307,785	15,452,067
Servicios Generales	33,527,388	32,767,827
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,545,516	3,368,385
Transferencias al Resto del Sector Público	6,486,226	5,812,571
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	8,906,205	9,434,935
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	44,196,204	83,024,331
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	95,840,355	40,578,412
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	87,271,374	67,228,003
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	85,384,328	65,223,163
Bienes Muebles	1,887,045	2,004,840
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-87,271,374	-67,228,003
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	25,411,908
Servicios de la Deuda	0	25,411,908
Interno	0	25,411,908
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	-25,411,908
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	8,568,981	-52,061,499
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	44,116,336	96,177,835
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	52,685,317	44,116,336

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. IVÁN RAFAEL ABÁ PACHECO
TESORERO MUNICIPAL

TSU. SANDRA YUSELMI MARTÍNEZ LÓPEZ
SINDICO DE HACIENDA

C. GUADALUPE ACEVEDO RODRÍGUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

TEC. ABELARDO VELASCO SANCHEZ
JEFE DEPTO. DE CONTABILIDAD

H. AYUNTAMIENTO
De Calakmul para
Calakmul
2024 - 2027
TESORERÍA
H. AYUNTAMIENTO DE CALAKMUL
CAMPECHE